

# NIEUWSBRIEF

## Stichting Alcatel-Lucent Pensioenfonds

### COLOFON

*Dit is een uitgave van de Stichting Alcatel-Lucent Pensioenfonds*

#### **Redactie**

*C.W. Zeeman  
J.W. Thurkow  
F.J.M. Musters*

#### **Vormgeving**

*Cor Zeeman*

#### **Adres**

*Stichting Alcatel-Lucent  
Pensioenfonds  
Postbus 914  
1180 AX Amstelveen  
[www.Alcatel-Lucentpensioenfonds.nl](http://www.Alcatel-Lucentpensioenfonds.nl)*

#### **Bestuur**

*J. Koenhein, voorzitter  
F.J.M. Musters, secretaris  
M.S. van Beek, lid  
R.N. Dröge, lid  
J. van Leerdam, lid  
K. Lustig, lid  
J.W. Thurkow, lid  
J.P.S. Wijthoff, lid*

#### **Pensioenbureau**

*C.W. Zeeman, directeur*

#### **Doel**

*Het pensioenfonds heeft tot doel de pensioenregelingen te waarborgen die door de bijdragende ondernemingen ten behoeve van de (gewezen) deelnemers, pensioengerechtigden en hun eventuele partners zijn getroffen en in de pensioenreglementen zijn vastgelegd.*

## UITNODIGING VERGADERING VAN DEELNEMERS EN GEPENSIONEERDEN

**Dinsdag 30 september 2014  
om 20.00 uur in de morgensterkerk,  
Seinstraat 2 te Hilversum**  
(Vanaf 19.30 ontvangst met koffie)

**Onderwerp: Bespreking jaarverslag 2013  
en stand van zaken in het fonds**

NB. Er wordt GEEN voorgenomen besluit voorgelegd voor overdracht van de pensioenaanspraken.

Dit proces is vertraagd omdat de rechter nog geen uitspraak heeft gedaan. De uitspraak is uitgesteld tot 7 oktober 2014.

**Gaarne ontvangen we van u een aanmeldings  
e-mail als u de vergadering komt bijwonen.  
(dit i.v.m. de logistiek)**

**U kunt dat sturen aan: [info@alu-pf.nl](mailto:info@alu-pf.nl)**

3 september 2014

## Inhoud

- Algemeen
- Jaarverslag / Jaarbericht
- Ontwikkelingen op de financiële markten
- Financiële positie van het pensioenfonds
- Dekkingsgraad ontwikkeling
- Beëindiging uitvoeringsovereenkomst
- AOW garantie omzetting
- Communicatie
- Agenda vergadering 30 september 2014
- Oproep kandidaten Bestuur en VO

## Algemeen

In de nieuwsbrief willen we u een overzicht geven wat er zoal op pensioengebied gebeurt in het algemeen en bij ons pensioenfonds in het bijzonder. Belangrijk in deze nieuwsbrief is de informatie over de status betreffende de beëindiging van de uitvoeringsovereenkomst, de stand van zaken en de oproep voor kandidaten voor bestuur en verantwoordingsorgaan.. Tevens is de uitnodiging en agenda opgenomen voor de jaarvergadering op 30 september 2014. Er wordt die avond een toelichting gegeven op het jaarverslag 2013 en de huidige stand van zaken.

Deze nieuwsbrief wordt naar alle (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden van het Alcatel-Lucent pensioenfonds per post verstuurd. Dit om u op de hoogte te houden en te wijzen op zaken die verder op de website worden uitgediept. Normaal gesproken worden de nieuwsbrieven enkel aan de pensioengerechtigden per post gestuurd. Wilt u, als (gewezen) deelnemer, voortaan de nieuwsbrieven digitaal ontvangen meldt u dan aan door een e-mail te sturen naar het pensioenbureau: [info@alu-pf.nl](mailto:info@alu-pf.nl) onder vermelding van “niewsbrief”.

## 2

### Jaarverslag / Jaarbericht

Het jaarverslag wordt niet meer gedrukt en naar alle deelnemers verstuurd. Dit om zowel het milieu te ontzien alsook de kosten te beperken. Het jaarbericht, een verkorte versie van het jaarverslag met de kerngegevens, is bijgevoegd in de nieuwsbrief. Het jaarverslag 2013 kan worden ingezien en gedownload op de website van het pensioenfonds.

[www.alcatel-lucentpensioenfonds.nl](http://www.alcatel-lucentpensioenfonds.nl) onder [jaarverslagen].

### Ontwikkelingen op de financiële markten

De eerste acht maanden van 2014 zijn de financiële markten nog steeds erg volatiel (bewegelijk). Er is opnieuw onzekerheid of het herstel van de economie doorzet. De onrust in de wereld zorgt niet voor stabiliteit op de financiële markten. Alle beleggingscategoriën hebben positieve resultaten laten zien tot nu toe. De aandelen en het onroerendgoed hebben het goed gedaan en door de dalende rente zijn ook de obligaties meer waard geworden. De vooruitzichten voor de rest van 2014 zijn echter erg onzeker.

### Financiële positie van het pensioenfonds

De dekkingsgraad is dit jaar tot en met eind augustus 2014 gedaald. Op 31 augustus 2014 was deze gedaald tot 103,1%. De oorzaak is de zeer lage rente, die gebruikt moet worden om de toekomstige verplichtingen te berekenen. Dit is onder de minimaal vereiste dekkingsgraad. Het bestuur heeft dit aan De Nederlandsche Bank gemeld met het verzoek tot ontheffing van het schrijven van een korte termijnherstelplan, in het licht van de wetswijzigingen per 1 januari 2015.

# J A A R B E R I C H T 2013

## Stichting Alcatel-Lucent Pensioenfonds

### **2013: Alweer een bewogen jaar**

Pensioenfonds en pensioenen stonden in 2013 nog steeds volop in de belangstelling. Ook voor het Alcatel-Lucent pensioenfonds is het een bewogen jaar geweest. Dit komt zowel door de financiële situatie, het noodgedwongen moeten korten van de pensioenrechten als ook de gerechtelijke procedure tegen de onderneming en daardoor het veelvuldige contact met De Nederlandsche Bank (DNB). Het bestuur heeft in februari 2013 alle (gewezen) deelnemers en pensioengerechtigden geïnformeerd dat de pensioenen per 1 april 2013 met 6,2% worden verlaagd. In 2013 is de afgeleide marktrente gestegen van 2,4% (driemaands gemiddelde marktrente) tot 2,7% (combinatie van ultimate forward rate en driemaandsgemiddelde marktrente).

Door de stijging van de rente is de waarde van de obligaties afgenomen (~ -1,6%). Doordat de aandelen en het onroerend goed in waarde toenamen (~ 13,6%) is er uiteindelijk een positief fondsrendement behaald van 1,2%. Door de gestegen (lange) rente namen de pensioenverplichtingen af. Per saldo steeg de dekkingsgraad van 100,5% eind 2012 naar 105,2% eind 2013. Doordat de dekkingsgraad is geëindigd boven de 104% en op basis van de eindevaluatie kortetermijnherstelplan 2013 heeft DNB ons medegedeeld dat het ingediende kortetermijnherstelplan per 31 december 2013 als beëindigd kan worden beschouwd. Het behoudende beleggingsbeleid van voorgaande jaren is in 2013 voortgezet, waarbij het risicoprofiel enigszins is aangepast. In februari 2013 zijn bedrijfsobligaties toegevoegd aan de portefeuille ten koste van staatsobligaties.

De onderneming heeft de uitvoeringsovereenkomst met het fonds opgezegd. Dit heeft geleid tot een juridische procedure, die in de loop van 2012 heeft geleid tot een gerechtelijke uitspraak. De uitspraak is op een aantal punten onduidelijk en het bestuur heeft besloten in beroep te gaan. DNB heeft het verzoek van het pensioenfonds om uitstel van overdracht ingewilligd. DNB heeft aangegeven dat het fonds binnen maximaal 6 maanden na uitspraak van de rechter de pensioenverplichtingen moet overdragen of herverzekeren.

In het jaarverslag kunt u lezen hoe het fonds ervoor staat en welke resultaten in 2013 zijn gerealiseerd. Dit jaarbericht is daar een beknopt uittreksel van.

### **Het bestuur:**

J. Koenhein, voorzitter  
F.J.M. Musters, secretaris  
M.S. van Beek, lid  
R.N. Dröge, lid  
J. van Leerdam, lid  
K. Lustig, lid  
J.W. Thurkow, lid  
J.P.S. Wijthoff, lid

### **Inhoud:**

Kerncijfers  
Ontwikkeling vermogenspositie  
Balans op 31 december 2011  
Dekkingsgraad ontwikkeling  
Staat van baten en lasten over 2011  
Resultaat  
Rendement  
Mededeling

### **De directeur:**

C.W. Zeeman

## KERNCIJFERS

<b>Verzekerden (ultimo)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Deelnemers (voortzetting arbeidsongeschikten)	39	43	486	519	562
Gewezen deelnemers (nog werkzaam bij alu)	359	401			
Gewezen deelnemers	2.471	2.513	2.553	2.589	2.788
Pensioengerechtigden	1.346	1.332	1.278	1.234	1.189

\* Door de opzegging van de uitvoeringsovereenkomst worden de deelnemers gesplitst weergegeven vanaf 2012.

<b>Indexatie (in %)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Indexatie Inactieven	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Korting van Pensioenen (per 1 april 2013)		-6,20%			

<b>Aanpassing (in %)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Aanpassing Actieven *			1,70%	1,00%	1,92%
Korting van Pensioenen (per 1 april 2013)		-6,20%			

\* De aanpassing komt uit de garantie van de onderneming. Vanaf 2012 is deze elders ondergebracht.

<b>Beleggingsresultaat (in %)</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Beleggingsrendement fonds	1,2%	10,4%	8,8%	9,1%	8,4%
Beleggingsrendement vergelijk *	0,6%	10,8%	8,8%	12,0%	15,9%

\* Vanaf 2012 Interne Benchmark, daarvoor WM-Universum.

(Alle bedragen in duizenden euro 's)

<b>Bijdragen en pensioenen</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Bijdragen (premie)	4.447	3.814	14.192	11.477	13.863
Overdrachten, inkomend individueel	0	0	2	57	18
Pensioenuitkeringen	19.188	19.610	19.522	19.940	19.243
Overdrachten, uitgaand	1.619	0	1.022	1.147	1.183

De ontwikkeling van de vermogenspositie en de opbouw eigen vermogen.

(Alle bedragen in duizenden euro 's)

<b>Vermogenspositie</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
a. Voorziening pensioenverplichtingen	625.523	664.713	664.523	582.261	529.562
b. (Benodigde) Reserve Solvabiliteit	77.206	73.613	64.474	61.373	50.185
c. Aanwezige Algemene Reserve	-44.732	-70.568	-109.094	-66.264	-39.350
d. Pensioenvermogen (a + b + c)	657.997	667.758	619.903	577.370	540.398
.....	.....	.....	.....	.....	.....
e. Dekkingsgraad (f / a in %)	<b>105,2%</b>	<b>100,5%</b>	<b>93,3%</b>	<b>99,2%</b>	<b>102,0%</b>
.....	.....	.....	.....	.....	.....
f. Eigen Vermogen (b + c)	32.474	3.045	-44.620	-4.891	10.836
g. Vereiste Reserve Solvabiliteit	77.206	73.613	64.474	61.373	50.185
h. Tekort Vereist Eigen Vermogen (f-g)	-44.732	-70.568	-109.094	-66.264	-39.350
i. Benodigde Algemene Reserve	50.667	119.070	97.037	77.615	20.017
j. Reserveoverschot of -tekort (h - i)	-95.399	-189.637	-206.031	-143.879	-59.367
k. Benodigde dekkingsgraad (in %)	120,4%	129,0%	124,3%	123,9%	113,3%

## BALANS en DEKKINGSGRAADONTWIKKELING

(Alle bedragen in duizenden euro's)

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Balans Activa</b>					
Vastgoed	36.501	34.732	29.296	31.353	18.690
Aandelen	99.181	85.870	71.743	89.772	71.872
Staatsobligaties (incl. intrest)	466.512	521.804	492.637	430.167	402.060
Bedrijfsobligaties	31.508	0	0	0	0
Geldmarktbeleggingen	22.503	23.910	11.739	12.133	21.194
Rentederivaten	0	0	11.148	12.251	23.576
Valutaderivaten	141	1	0	0	0
Vorderingen beleggingen	1.869	17.619	451	7.888	0
<b>Subtotaal beleggingen *</b>	<b>658.215</b>	<b>683.936</b>	<b>617.014</b>	<b>583.564</b>	<b>537.392</b>
Overigen	2.040	1.665	4.978	3.948	4.671
<b>Totaal activa</b>	<b>660.255</b>	<b>685.601</b>	<b>621.992</b>	<b>587.512</b>	<b>542.063</b>
.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Balans Passiva</b>					
Reserve Solvabiliteit	77.206	73.613	64.474	61.373	50.186
Algemene Reserve	-44.732	-70.568	-109.094	-66.264	-39.350
<b>Eigen Vermogen</b>	<b>32.474</b>	<b>3.045</b>	<b>-44.620</b>	<b>-4.891</b>	<b>10.836</b>
Voorziening pensioenverplichtingen	625.523	664.713	664.523	582.261	529.562
<b>Pensioenvermogen</b>	<b>657.997</b>	<b>667.758</b>	<b>619.903</b>	<b>577.370</b>	<b>540.398</b>
Valutaderivaten *	0	0	874	990	724
Schulden beleggingen *	1.592	17.311	140	7.488	0
Overigen	666	532	1.075	1.664	941
<b>Totaal passiva</b>	<b>660.255</b>	<b>685.601</b>	<b>621.992</b>	<b>587.512</b>	<b>542.063</b>
.....	.....	.....	.....	.....	.....

\* De totale beleggingen in 2013 bedragen € 656.623 duizend, zijnde € 658.215 duizend minus € 1.592 duizend.

Belangrijkste grondslagen van waardering en resultaatbepalingen:

- De beleggingen worden gewaardeerd op actuele waarde, te weten de relevante marktnotering of, als die er niet is, de waarde die wordt bepaald met behulp van marktconforme en toetsbare waarderingssystemen.
- De voorziening pensioenverplichting is, contant gemaakt tegen de markttrente, berekend op € 625.523 duizend.

De ontwikkeling van de dekkingsgraad en de factoren welke hebben bijgedragen aan de vermindering van de financiële positie in %-punten dekkingsgraad.

Dekkingsgraad ontwikkeling	2013	2012	2011	2010	2009
.....	.....	.....	.....	.....	.....
Dekkingsgraad begin van het jaar	100,5%	93,3%	99,2%	102,0%	95,3%
Resultaat beleggingsactiviteiten	1,1%	9,3%	8,5%	9,2%	7,9%
Rentetoevoeging voorz.pens.verpl.	-0,4%	-1,4%	-1,3%	-1,2%	-2,3%
Wijziging marktrente	3,1%	-6,1%	-13,0%	-9,0%	4,2%
Indexering pensioenrechten	-0,1%	0,0%	-0,1%	0,0%	0,0%
Korting pensioenrechten	0,0%	6,4%	0,0%	0,0%	0,0%
Wijziging actuariële grondslagen	0,0%	-1,1%	0,0%	-1,7%	-3,5%
Overig	1,0%	0,1%	0,0%	-0,1%	0,4%
.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Dekkingsgraad eind van het jaar</b>	<b>105,2%</b>	<b>100,5%</b>	<b>93,3%</b>	<b>99,2%</b>	<b>102,0%</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013

(Alle bedragen in duizenden euro's)

Staat van baten en lasten	2013	2012	2011	2010	2009
Premies en aanvullingen	4.447	3.814	14.192	11.477	13.863
Waardeoverdrachten, per saldo	-1.619	0	-1.020	-1.090	-1.165
Mutaties voorziening pensioenverpl.	39.190	-190	-82.262	-52.699	2.448
Pensioenuitkeringen	-19.188	-19.610	-19.522	-19.940	-19.243
Kosten en herverzekering	-828	1.568	-1.096	-2.163	-1.885
<b>Baten en lasten pensioenactiviteiten</b>	<b>22.002</b>	<b>-14.418</b>	<b>-89.708</b>	<b>-64.415</b>	<b>-5.982</b>
Baten en lasten beleggingsactiviteiten	7.427	62.083	49.979	48.688	41.648
.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Totaal van baten en lasten</b>	<b>29.429</b>	<b>47.665</b>	<b>-39.729</b>	<b>-15.727</b>	<b>35.666</b>

(Alle bedragen in miljoenen euro's)

Resultaat	2013	2012	2011	2010	2009
Beleggingsopbrengsten	7,4	62,1	50,0	48,7	41,7
Toevoeging Rekenrente (VPV)	-2,4	-10,1	-7,4	-6,8	-13,3
Wijziging Rentetermijnstructuur.	20,2	-65,6	-87,6	-51,6	22,2
Overgang op Ultimate forward rate	0,0	19,1	0,0	0,0	0,0
Toeslagverlening (VPV)	-0,2	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2
Korting van het pensioen	-0,2	43,1	0,0	0,0	0,0
Premieresultaat	4,4	3,5	5,6	3,9	5,1
Resultaat op actuariële grondslagen	0,0	-7,7	0,0	-10,1	-20,4
Resultaat kosten, kanssystemen, overig	0,2	3,4	-0,2	0,4	0,6
.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Saldo</b>	<b>29,4</b>	<b>47,7</b>	<b>-39,7</b>	<b>-15,7</b>	<b>35,7</b>

Het beleggingsrendementen per manager. (In procenten)

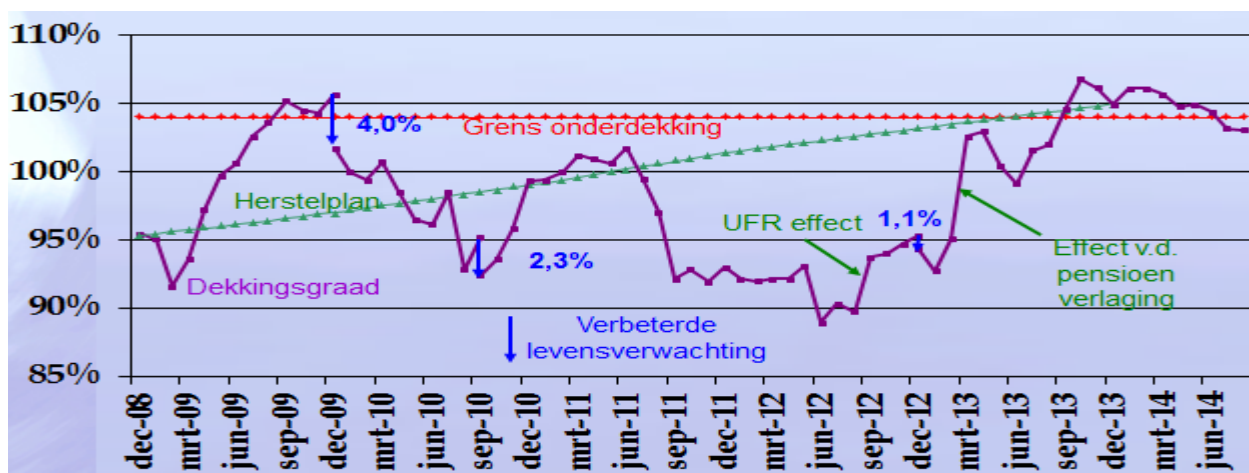
Categorie (Manager)	2013	2012	2011	2010	2009
Vastgoed (Blackrock)	8,9%	29,7%	-9,9%	14,4%	40,0%
Aandelen Wereld (Blackrock)	22,9%	14,1%	-3,9%	21,1%	28,9%
Aandelen Wereld (Tobam)	35,7%	7,5%	-8,6%		
Emerging Aandelen (Batterymarch)		1,8%	-20,7%	28,6%	75,5%
Emerging Aandelen (Lazard)	-4,8%	20,5%	-15,4%	32,3%	73,0%
Obligaties Euro (Aegon)	-1,6%	7,5%	6,6%	1,5%	3,6%
Oblies Euro long (Aegon)	-4,8%	12,4%	12,7%	8,7%	-1,3%
Oblies Euro AAA (Aegon)	-1,5%	8,0%	6,6%	4,2%	2,0%
Emerging obligaties (Ashmore)					3,2%
Long Duration Overlay (Aegon) *		1,0%	5,4%	3,7%	-0,2%
Valuta-afdekking (Deutsche Bank) *	0,1%	0,1%	0,0%	-0,3%	-1,0%
.....	.....	.....	.....	.....	.....
<b>Totaal incl. derivaten</b>	<b>1,2%</b>	<b>10,4%</b>	<b>8,8%</b>	<b>9,1%</b>	<b>8,4%</b>

\* De rendementen zijn berekend ten opzichte van de totale portefeuille.

### Mededeling

Door het fonds is op 27 juni 2014 de jaarrekening 2013 opgesteld. De gegevens in dit "jaarbericht" zijn ontleend aan deze jaarrekening. Bij deze jaarrekening is door de externe accountant een goedkeurende accountantsverklaring verstrekt, door de externe actuaris een goedkeurende verklaring verstrekt en door het verantwoordingsorgaan een verklaring verstrekt.

## Dekkingsgraad ontwikkeling (t/m augustus 2014)



De dekkingsgraad is uiterst volatiel, als gevolg van de sterk fluctuerende rente en de waarde van aandelen en vastgoed. Duidelijk zichtbaar is het effect van de verbeterde levensverwachting, de verlaging van de pensioenen en de wijziging van de rekenrente (UFR). De dekkingsgraad wordt maandelijks gepubliceerd op de website. [www.Alcatel-Lucentpensioenfonds.nl](http://www.Alcatel-Lucentpensioenfonds.nl)

## Beëindiging Uitvoeringsovereenkomst

Zoals bekend is de uitvoeringsovereenkomst (UO) beëindigd. Het bestuur heeft een juridische procedure gestart om de financiële middelen van de onderneming te verkrijgen waarop het pensioenfonds meent recht te hebben. Dit om de pensioentoezegging zo goed mogelijk gestand te kunnen doen. Onderbrenging bij een andere partij is een middel om dit te bewerkstelligen.

De gesprekken met de onderneming boden niet genoeg aanknopingspunten om verder te praten over een schikking en dat heeft er toe geleid dat beide partijen het hof hebben verzocht om uitspraak te doen. Op 12 augustus 2014 was er een rolzitting van het gerechtshof Den Haag met betrekking tot de rechtszaak in hoger beroep. De rechter heeft het wijzen van arrest uitgesteld naar 7 oktober 2014. Door de opzegging van de UO en het feit dat we op dat moment een dekkingsgraad van minder dan 104% hadden (onderdekking) valt het fonds onder art 150 PW waardoor we onze verplichtingen anders moeten onderbrengen op een door DNB te bepalen tijdstip. DNB heeft het fonds zes maanden na de uitspraak van de rechter gegeven om de liquidatie van het fonds te bewerkstelligen. Dit houdt ook in dat er op de komende vergadering nog GEEN voorgenomen besluit wordt voorgelegd voor liquidatie van ons fonds.

## AOW garantie omzetting

De omzetting van de AOW garantie regeling (door inkoop van Ouderdomspensioen of afkoop van Partnerpensioen) nadert zijn voltooiing. Helaas hebben een aantal deelnemers niet gereageerd op brieven van het fonds hierover. Aangezien deze regeling niet kan worden voortgezet, wordt samen met de onderneming gekeken naar een oplossing voor de nog niet afgehandelde gevallen.

## Communicatie

Meer informatie kunt u vinden op onze website: [www.Alcatel-Lucentpensioenfonds.nl](http://www.Alcatel-Lucentpensioenfonds.nl)

Het bestuur heeft de intentie om een helder en transparant beeld te geven van het fonds en het gevoerde beleid. O.a. door middel van de website en nieuwsbrieven. Op het web vindt u de pensioenregelingen, de statuten, de reglementen, de jaarverslagen, nieuwsbrieven, enz. Ook vindt u hier hoe u contact kunt leggen met de uitvoeringsorganisatie Blue Sky Group als u vragen heeft over uw persoonlijke situatie.

## Uitnodiging

Hierbij nodigt het bestuur u uit voor de  
**VERGADERING VAN  
DEELNEMERS EN GEPENSIONEERDEN**

Datum: **Dinsdag 30 september 2014 om 20.00 uur** (Vanaf 19.30 ontvangst)  
Locatie: **De morgensterkerk, Seinstraat 2 te Hilversum**

## Agenda

- 1 Opening.
- 2 Bestuurssamenstelling.
- 3 Korte toelichting op het jaarverslag over 2013.
- 4 Toelichting huidige stand van zaken financieel en beleggingsbeleid.
- 5 Stand van zaken rechtszaak.
- 6 Externe ontwikkelingen.
- 7 Interne Ontwikkelingen.
- 8 Governance en de Wet versterking bestuur
- 9 Rondvraag en sluiting.

NB. Er wordt nog GEEN voorgenomen besluit voorgelegd voor overdracht van de pensioenaanspraken. Dit proces is vertraagd omdat de rechter nog geen uitspraak heeft gedaan.

8

Gaarne ontvangen we van u een aanmeldings e-mail als u de vergadering komt bijwonen. (dit i.v.m. de logistiek) U kunt dat sturen aan: [info@alu-pf.nl](mailto:info@alu-pf.nl)

## Oproep voor bestuurslid en leden voor het verantwoordingsorgaan

Gezien de afloop van de zittingstermijn op 1 juli 2014 van Jan Willem Thurkow, in het bestuur gekozen door de gepensioneerden, roept het bestuur kandidaten op zich te melden als zij voor deze bestuurspost in aanmerking willen komen. Voor de goede orde: Jan Willem Thurkow heeft aangegeven opnieuw kandidaat te zijn.

Per 1 juli 2014 geldt de wet versterking bestuur. Het bestuur heeft gekozen voor het paritaire bestuursmodel. Hierdoor zal de huidige deelnemersraad (DR) opgaan in een nieuw verantwoordingsorgaan. Op dit moment beraad de oude DR zich nog op onze adviesaanvraag over bestuurs- en VO samenstelling. Het bestuur roept kandidaten op zich te melden voor het verantwoordingsorgaan. Deelnemers kunnen zich kandidaat stellen als vertegenwoordiger in het verantwoordingsorgaan namens de deelnemers. Pensioengerechtigden kunnen zich kandidaat stellen namens de pensioengerechtigden. Gewezen deelnemers kunnen zich kandidaat stellen namens de gewezen deelnemers. Een en ander natuurlijk onder voorbehoud van de uitkomst van de adviesaanvraag van de deelnemersraad.

Kandidaten voor de bestuursfunctie en het verantwoordingsorgaan kunnen zich melden bij de secretaris van het pensioenfonds, Frans Musters. Dit kan per post, voor adres zie colofon, of per mail. Dit dient te geschieden voor 1 oktober aanstaande. In november 2014 zullen verkiezingen worden gehouden, als er meerdere kandidaten zijn. We wijzen u erop dat De Nederlandsche Bank enige deskundigheid vereist voor de kandidaten. Voor meer informatie betreffende kandidaatstelling kunt u contact opnemen met de secretaris (e-mail: [frans.musters@alcatel-lucent.com](mailto:frans.musters@alcatel-lucent.com)) of de directeur van het fonds (e-mail: [cor.zeeman@alu-pf.nl](mailto:cor.zeeman@alu-pf.nl)).